

В Диссертационный совет ДМ 220.033.04
при ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет
имени В.М. Кокова»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Захаровой Елены Николаевны на диссертационную работу Бисчоковой Фатимы Азаматовны на тему «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство

Актуальность темы диссертационного исследования

В современных динамично изменяющихся условиях хозяйствования, характеризующихся жесткой конкуренцией, у менеджмента любого предприятия, в том числе функционирующего в рамках агропромышленного комплекса, возникает потребность концентрации усилий не только на частных текущих аспектах хозяйствования, но и на разработке стратегии долгосрочного развития, которая позволяла бы ему своевременно реагировать на рыночные вызовы.

АПК России переживает один из достаточно сложных и противоречивых периодов своего развития. В период проведения рыночных реформ в АПК страны был осуществлен ряд объективно необходимых экономических и организационных преобразований: произошел переход к многоукладной экономике; безусловной доминантой стали рыночные принципы распределения продукции; объектами свободного рыночного оборота выступают матери-

ально-технические ресурсы для сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности. Вместе с тем средства, формы, механизмы реализации этих мероприятий в сочетании с негативным воздействием на АПК охватившего экономику страны системного кризиса, явились причиной развития разрушительных деграционных процессов, а также тяжелого финансового положения основной сферы АПК – сельского хозяйства. Страна стала терять продовольственную независимость.

В этой связи необходимо отметить, что успех политики реформ в Российской Федерации напрямую зависит от их стратегического планирования, которое должно быть изначально ориентировано на предвидение и предотвращение нежелательных последствий общественного развития. Стратегическое управление социально-экономическими процессами во всем мире, независимо от политической системы, территории и населения, является важнейшей составной частью обеспечения национальной экономической безопасности государства. При этом стратегическое управление в системе агропромышленного комплекса для российской экономики - сравнительно новое явление. Необходимость в нем появилась, в первую очередь, в связи с переходом от планово-распределительной системы с ее долгосрочным планированием экономики целых отраслей производства к рыночной экономике, в которой предприятия различных форм собственности получили полную хозяйственную самостоятельность.

Без стратегического управления хозяйствующий субъект способен принимать лишь краткосрочные, порой сиюминутные или запоздалые решения. Положение усугубляется еще и тем, что для рыночной экономики характерна усиливающаяся нестабильность внешней среды, повышаются темпы изменений, которые зачастую значительно превосходят скорость ответных реакций сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Стратегическое управление является важнейшей составляющей адаптивно-антикризисного управления, что, в свою очередь, особо подчеркивает актуальность изучаемой проблемы для агропромышленного комплекса.

Изменение условий производственной деятельности, необходимость адекватного приспособления к ним системы управления АПК сказываются не только на совершенствовании её организации, но и на перераспределении функций управления по уровням ответственности, формам их взаимодействий, горизонтам расчета, обуславливая необходимость выработки новых принципов поведения предприятий на высококонкурентном рынке и т.д. Речь идет, прежде всего, о такой системе управления и ее элементах (принципах, функциях, методах, организационной структуре), которые порождены объективной необходимостью и закономерностями функционирования рыночной системы хозяйствования, связанными с удовлетворением, в первую очередь, индивидуальных потребностей, обеспечением заинтересованности работников в наивысших конечных результатах и умением обеспечивать их достижение. Всё это требует от предприятий АПК адаптации к изменяющимся рыночным условиям, преодоления противоречий, возникающих в экономических, научно-технических и социальных процессах.

Актуальность избранной темы исследования Бисчоковой Ф.А. определяют и такие факторы как необходимость при обосновании стратегических решений по развитию региональных АПК учитывать вероятность возникновения и воздействия на эти решения политических, экономических, финансовых, социальных, технико-технологических, экологических и иных рисков; отсутствие целостной теории стратегического управления региональным АПК; необходимость реагировать на вызовы внешней среды, независимо осваивать рыночные ниши и автономно действовать на агропродовольственном рынке; реализация концепции местного самоуправления, резко повышающей ответственность региональных и местных властей за развитие агропромышленного комплекса и сельских территорий.

Поэтому нам представляется, что диссертационное исследование, посвященное формированию наиболее оптимальной стратегии развития регионального АПК, ориентированной на преодоление стагнации и обеспечение его дальнейшего развития в условиях проявления кризисных тенденций при-

обретает большое научное и практическое значение и придает теме оппонируемой работы особую актуальность.

Степень обоснованности и достоверность научных положений и выводов исследования

Обоснованность научных положений работы Ф.А. Бисchoковой обеспечена концептуально-целостным характером диссертационного исследования; комбинированием и взаимодополнением эвристического потенциала согласующихся между собой методологических подходов; корректным обобщением положений ряда исследований в области анализа общих закономерностей функционирования и развития современного агропромышленного комплекса; умелым использованием инструментария монографического, экономико-статистического методов, метода экспертных оценок и прогнозирования.

Доказательность примененных аргументов и достоверность полученных выводов исследования обеспечены в работе Ф.А. Бисchoковой применением научной методологии исследования; корректным обобщением теоретических результатов, полученных предшествующими исследователями в рамках рассматриваемой научной проблематики; анализом и оценкой представительной информационно-эмпирической базы, включающей в себя труды российских и зарубежных ученых по проблемам развития агробизнеса, законодательно-нормативные акты в виде федеральных законов, указов Президента РФ, постановлений Правительства РФ, прочие источники различного характера: материалы научных конференций, официальные статистические данные ФСГС РФ.

Научная новизна диссертационного исследования Ф.А. Бисchoковой определяется разработкой элементов механизма стратегического управления региональным АПК, включающих методику моделирования оптимизации объемов и прибыльности производства продукции при различных уровнях затрат, алгоритм структурной трансформации агропромышленных предпри-

ятий, рекомендации по адаптации предприятий регионального АПК к изменяющейся рыночной среде в условиях экономической нестабильности.

Вкладом соискателя в разработку проблемы диссертационного исследования стало полученное ею в работе приращение научного знания, в составе которого необходимо выделить следующие элементы:

- выявлены специфические причины, приведшие к кризисному состоянию регионального АПК.

- проведенный анализ состояния АПК позволил сделать вывод о неустойчивости и предельности эффекта экономического роста, поскольку в основе его обеспечения лежит инфляционная модель;

- на основе систематизации проблем социально-экономического развития и осуществления стратегического анализа территории обоснованы основные стратегические направления развития регионального АПК;

- обоснованы мероприятия перспективного развития регионального АПК посредством проведенного стратегического SWOT-анализа;

- предложен алгоритм структурной трансформации агропромышленных предприятий региона;

- определена дискриминантная модель интегральной оценки ресурсного потенциала, позволяющая рассчитать величину имеющегося ресурсного потенциала отраслей АПК, а также оценить финансово-экономическую эффективность его реализации.

Теоретическая и практическая значимость работы

Практическая значимость диссертационной работы Ф.А. Бисчиковой состоит в том, что широкое внедрение в практику результатов исследования позволит обеспечить разработку эффективных стратегических планов и программ по стабилизации и развитию агропромышленных комплексов схожих по специализации и ресурсному потенциалу регионов.

Применение разработанных предложений и рекомендаций поможет специалистам представительных и исполнительных органов власти субъектов РФ в законодательной и нормотворческой деятельности, регулирующих

процесс социально-экономического развития регионов. В целом использование выводов и предложений данной работы позволит эффективно претворять в жизнь мероприятия по стабилизации социально-экономического потенциала региона, снижению уровня безработицы и организации занятости населения.

Теоретические выводы и обобщения, содержащиеся в диссертации, способствуют совершенствованию как государственного, так и рыночного механизма регулирования развития АПК на региональном уровне и обеспечивают методологическую базу для совершенствования управления им.

Несомненную ценность для практики представляет прикладной характер результатов диссертационной работы и возможность их применения не только в условиях рассматриваемой территории, но и в других регионах страны.

Оценка содержания диссертации

Состав и содержание диссертации позволяют считать ее полностью завершенной комплексной научно-методической квалификационной работой, выполненной на актуальную тему. Структура диссертации позволила автору последовательно, логически обоснованно и доказательно представить результаты проведенных исследований.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы.

Во введении автор обосновывает актуальность исследования, формулирует цели и задачи, раскрывает теоретическую и методологическую основу проводимого исследования, обосновывает научную новизну и практическую значимость диссертационного исследования. (с. 3-8).

В первой главе – «Теоретические основы стратегического управления АПК в условиях кризисных проявлений» – наиболее пристальное внимание автор уделяет непосредственно исследованию специфики кризисных явлений и ее проявлению в деятельности предприятий АПК (с. 10-14). Автором пред-

ставлен организационный механизм стратегического управления предприятиями АПК (с. 39-41). Также диссертантом подробно рассмотрены различные подходы к обоснованию стратегических альтернатив развития и обоснована важнейшая роль государства в процессе реализации стратегии развития регионального АПК. (с. 55-60)

Во второй главе – «Стратегический анализ состояния ресурсного потенциала регионального АПК и условий его эффективного развития» – автор производит анализ состояния агропромышленного производства в регионе. Кроме того, на основе оценки ресурсного потенциала он определяет наиболее перспективные направления реализации стратегии развития регионального АПК, обосновывая ключевые условия его эффективного развития.

На наш взгляд, особого внимания заслуживают результаты оценки ресурсного потенциала АПК региона (с. 87-94). Кроме того, на основе матрицы SWOT – анализа автором определены и обоснованы основные факторы устойчивого развития регионального АПК (с. 100-103, с. 110-113).

В третьей главе – «Основные направления стратегического управления региональным АПК в современных условиях функционирования» – автор обосновывает наиболее актуальные подходы к стратегическому управлению развитием регионального агропромышленного комплекса.

Наибольший интерес при рассмотрении данного вопроса, по нашему мнению, представляет предложенная автором методика структурной модификации сельскохозяйственных производителей с целью оптимизации производства (с. 137-140).

Кроме того, автором обоснована необходимость реализации процесса интеграции как адекватного современным условиям хозяйствования инструмента повышения конкурентоспособности агропромышленных предприятий региона (с. 141-146).

В заключении автор обобщает полученные в ходе проведенного исследования результаты (с. 152-157).

Диссертация и автореферат соответствуют действующим нормативным требованиям к оформлению результатов исследований. Работа выполнена в строгом соответствии с избранной предметной областью, ее основные разделы соответствуют поставленным научным задачам. Цель исследования достигнута. Работа завершена, обладает всеми признаками научного исследования, основные результаты получены лично автором

Публикации и автореферат. Основные выводы и положения диссертационной работы Ф.А. Бисчиковой достаточно полно отражены в 15 публикациях соискателя общим объемом 6,18 п.л. (авторские 4,72 п.л.), в том числе в 3 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК. Основное содержание диссертации адекватно отражено в автореферате.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации

Положительно оценивая результаты исследования в целом, представляется необходимым высказать ряд замечаний по ее текстовой части, заключающихся в следующем:

1. Как известно, в современной экономике высокая конкурентоспособность территории, повышение эффективности экономического развития во многом базируется на сильных позициях отдельных кластеров, в том числе в агропромышленной сфере. Обосновывая в диссертационной работе мероприятия в рамках стратегии развития регионального АПК, не совсем ясно, в рамках каких конкретных направлений должна осуществляться региональная кластерная политика, и существует ли она в принципе.

2. При проведении исследования автор уделил внимание анализу такого инструмента поддержки агропромышленных предприятий, в особенности сельскохозяйственных организаций, как субсидии и дотации. В этой связи, было бы целесообразно осуществить более подробное исследование специфики иных, на наш взгляд, во многом более эффективных инструментов государственной поддержки данных предприятий.

3. Автором не в полной мере раскрыты принципы взаимодействия федеральных и региональных органов власти в процессе стратегического управления АПК региона, что особенно важно в контексте того, что механизм стратегического управления региональным АПК представляет собой многоуровневую систему.

4. Было бы целесообразно более подробно описать ключевые особенности механизма реализации процесса принятия управленческих решений по управлению экономической устойчивостью предприятий АПК региона.

Соответствие диссертации требованиям Положения «О присуждении ученых степеней»

В представленной диссертационной работе «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)» содержатся обоснованные, достоверные, обладающие научной новизной, теоретической и практической значимостью концептуальные результаты и прикладные разработки, что обеспечивает значительный личный вклад автора в решение поставленных научных задач. Все проведенные исследования выполнены автором самостоятельно, работа завершена.

Содержание диссертационной работы соответствует п.п. 1.2.38 Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК, 1.2.41 Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Результаты проведенного анализа текста работы, автореферата и публикаций позволяют сформулировать вывод о том, что диссертационное исследование на тему «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики)» отвечает всем квалификационным требованиям,

предъявляемым в п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года.

Ф.А. Бисчокова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

**Официальный оппонент, профессор кафедры
«Экономика и управление»,
ФГБОУ ВО «Адыгейский
государственный университет»,
доктор экономических наук**

Захарова Елена Николаевна



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Адыгейский государственный университет» (ФГБОУ ВО «АГУ»), профессор кафедры экономики и управления
385000 г. Майкоп, ул. Первомайская 208 тел./факс (8772) 570273, (8772) 521172 [http:// www.adygnet.ru](http://www.adygnet.ru), adsu@adygnet.ru

В диссертационный совет ДМ 220.033.04
на базе ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет имени В.М.Кокова»
г. Нальчик, пр. Ленина ,1

СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте по диссертации Бисчоковой Фатимы Азаматовны «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования (на материалах Кабардино-Балкарской Республики) на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Сведения об официальном оппоненте:

Фамилия, имя, отчество	Захарова Елена Николаевна
Гражданство	Гражданка РФ
Ученая степень	доктор экономических наук
Ученое звание (по кафедре, специальности)	Профессор по кафедре экономики и управления
Основное место работы	
Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Адыгейский государственный университет» (ФГБОУ ВО «АГУ»).
Наименование подразделения	Кафедра экономики и управления
Должность	Профессор кафедры экономики и управления
Индекс и адрес организации	385000 г. Майкоп, ул. Первомайская 208
Телефон, факс	тел./факс (8772) 570273, (8772) 521172
Официальный сайт, e-mail	http:// www.adygnet.ru , adsu@adygnet.ru

Публикации официального оппонента (выборочно) по теме диссертации за последние пять лет:

№ п.п.	Наименование работы, её вид	Печатная или на правах рукописи	Выходные данные	Соавторы
1.	Формирование агрокластеров как перспективный инструмент инвестиционного развития регионального АПК	Печатная	Вестник Адыгейского гос. ун-та. Серия «Экономика». – Майкоп: изд-во АГУ. – Вып. 3 (83), 2011 г. – С. 158 – 166.	Бровкина Л.И.
2.	Использование когнитивного подхода при построении сценариев развития	Печатная	Вестник Адыгейского гос. ун-та. Серия «Экономика». –	Поддубный А.А.

	регионального АПК		Майкоп: изд-во АГУ. – Вып. 4 (87), 2011 г. – С. 205-216	
3.	Институциональные механизмы финансового обеспечения регионального АПК (монография)	Печатная	Майкоп, изд-во АГУ, 2012.-140 с.	Бровкина Л.И.
4.	Управление ресурсным потенциалом аграрного предприятия на основе системного подхода	Печатная	Экономика устойчивого развития. 2013. №13. С. 127-134	Бельмехов Р.К.
5.	Информационные инструменты развития АПК региона (монография)	Печатная	Майкоп, изд-во АГУ, 175 с..	Е.В.Бирюков, А.А.Поддубный
6.	Ресурсный потенциал сельскохозяйственных предприятий (монография)	Печатная	Майкоп: Изд-во АГУ, 2014- 148 с.	Бельмехов Р.К.
7.	Концептуальные основы адаптивно-динамического подхода к управлению ресурсным потенциалом субъектов агробизнеса	Печатная	Вестник Адыгейского государственного университета. Серия «Экономика». 2014. № 1 .с.170-178	Бельмехов Р.К., Керашев А.А.
8.	Особенности вертикально-интегрированных корпораций в агробизнесе стран Западной Европы»	Печатная	Экономика и предпринимательство 2015, №3. С.166-172	А.А.Керашев, А.А.Мокрушин
9.	Features of Vertically Integrated Agribusiness Corporations in Western Europe Countries	Печатная	Modern Applied Science. Vol. 9, No. 8, 2015. pp. 425-436	Kerashev A.A., Mokrushin A.A.

Достоверность вышеприведенной информации подтверждаю.

Выражаю свое согласие на обработку персональных данных, необходимых для работы в диссертационном совете.

Официальный оппонент,
доктор экономических наук,
профессор



Захарова Е.Н.
Зачальник управления кадров
заверяю

Е.Н.Захарова